



Transformación Pública

Más valor para la ciudadanía

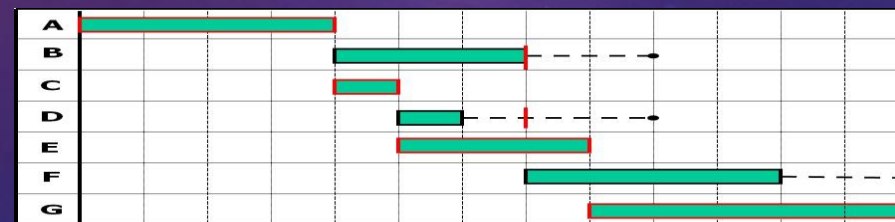
INTRODUCCIÓN A LA GESTIÓN DE PROYECTOS

MACARENA SAN MARTÍN VERGARA

ABRIL 2022

¿POR QUÉ ES IMPORTANTE LA GESTIÓN DE PROYECTOS?

Desde la caza, la agricultura, la construcción de pirámides, la construcción de caminos y la implementación de leyes... es necesaria la organización.



¿EN QUÉ SE RELACIONA LA GESTIÓN DE PROYECTOS CON LA LEY 21.180?



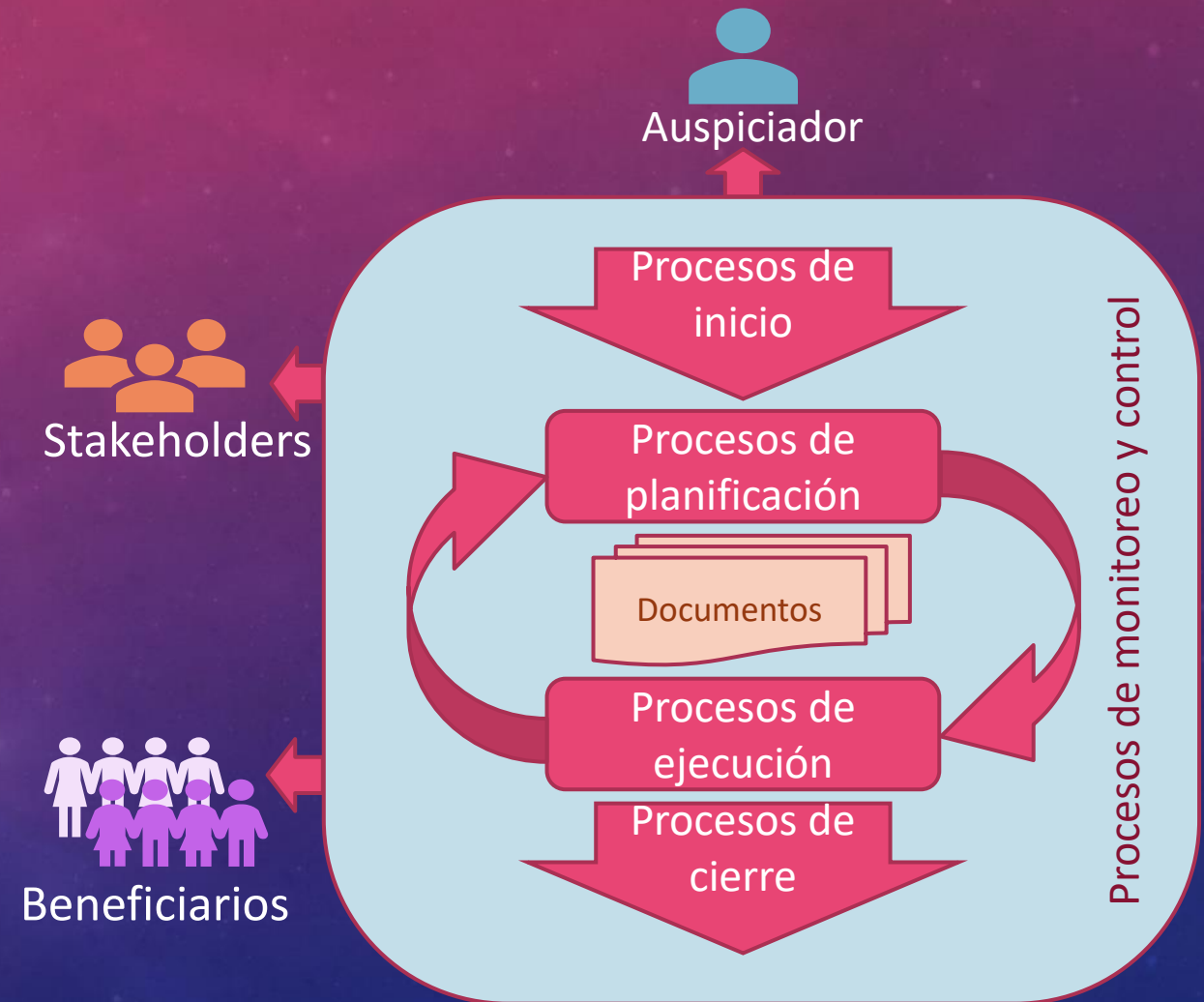
- Revisión de
 - Procesos
 - Requerimientos documentales
 - Sistemas tecnológicos
 - Necesidad de interoperación
- Analizar y priorizar
- Establecer un plan de trabajo (roadmap)
- Ejecutar acciones / proyectos
- Entregables
- Medir y evaluar

¿QUÉ ES UN PROYECTO?

Según el Project Management Institute - PMI)

Proyecto: esfuerzo temporal para crear un producto, servicio o resultado único.

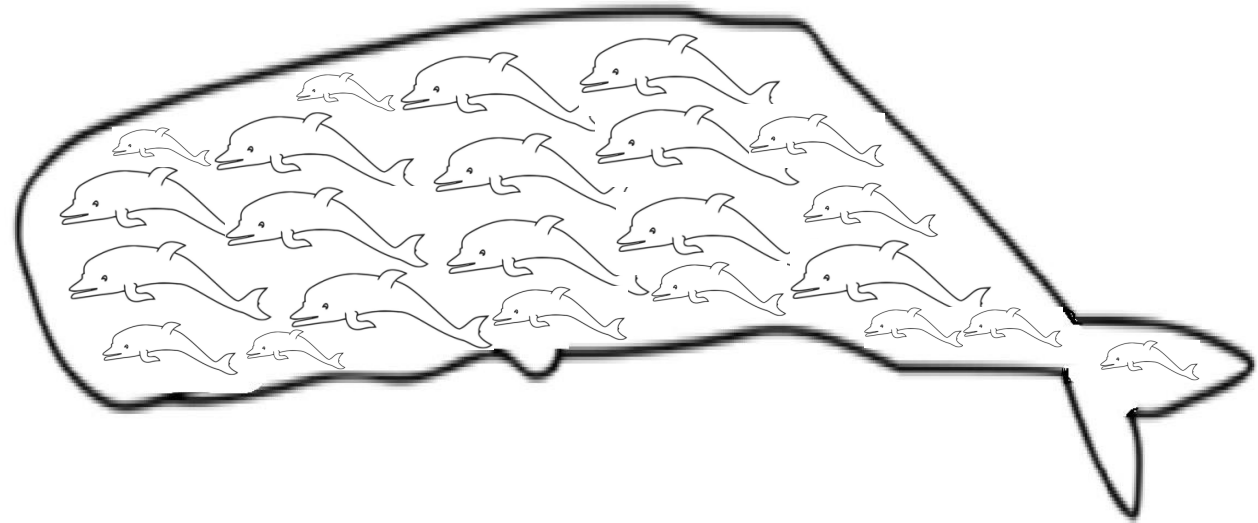
- Tiene un principio y un final definidos. No implica que su duración sea corta.
- El final se alcanza si se logran los objetivos, o no se alcanzarán o el cliente desea terminarlo.
- Pueden tener impactos sociales, económicos y ambientales que pueden perdurar mucho más allá del proyecto.
- El resultado puede ser tangible o intangible.



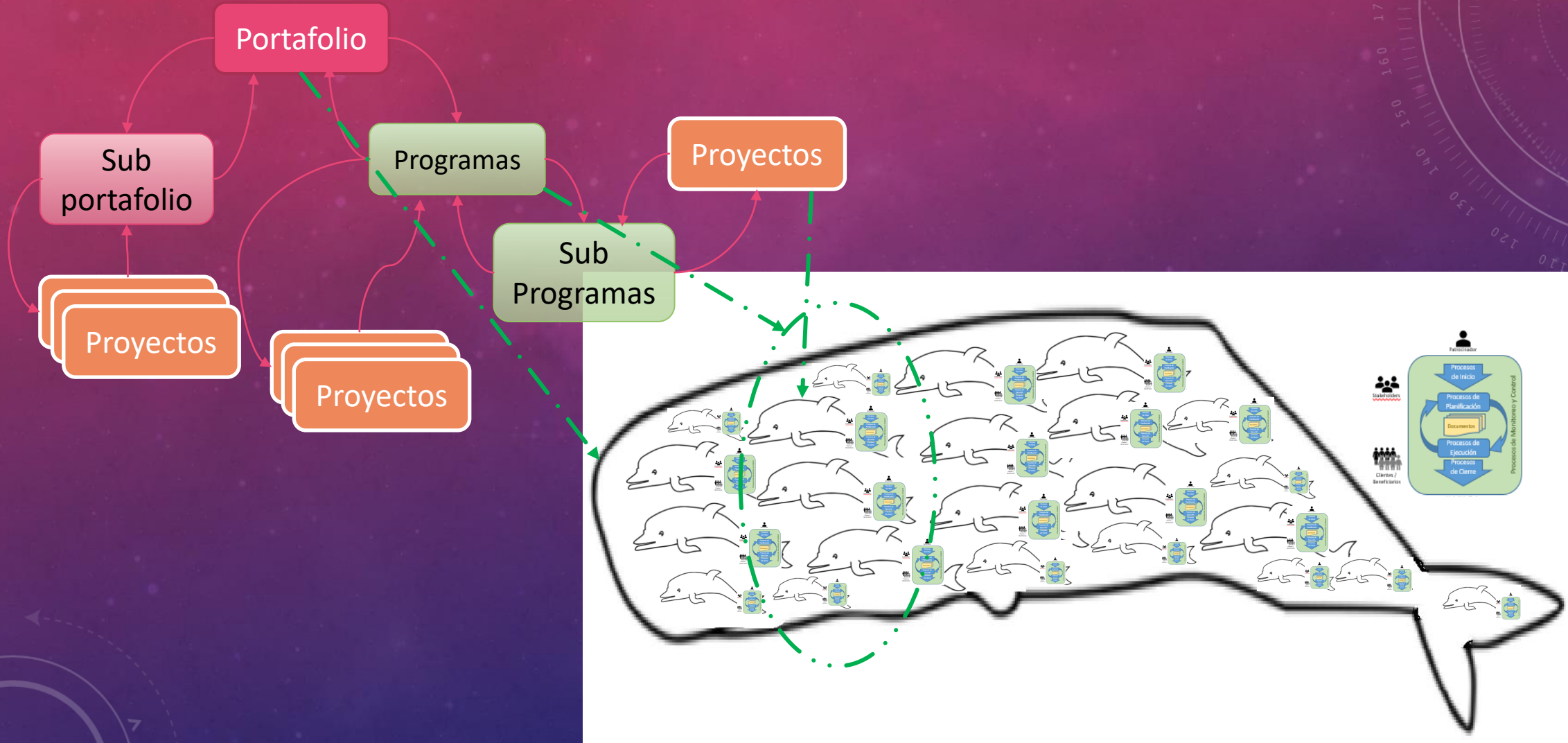
CONVERTIR LA
BALLENA DE LA
TRANSFORMACIÓN
DIGITAL



...EN MUCHOS
DELFINES NADANDO
EN LA MISMA
DIRECCIÓN...



GESTIONE EL PORTAFOLIO Y CADA PROGRAMA / PROYECTO



RESTRICCIONES Y RIESGOS

Incertidumbre y complejidad



Triple restricción



COORDINACIÓN DE PROYECTOS

Competencias requeridas

- Liderazgo
- Dirección técnica de proyectos
- Gestión estratégica y de negocios

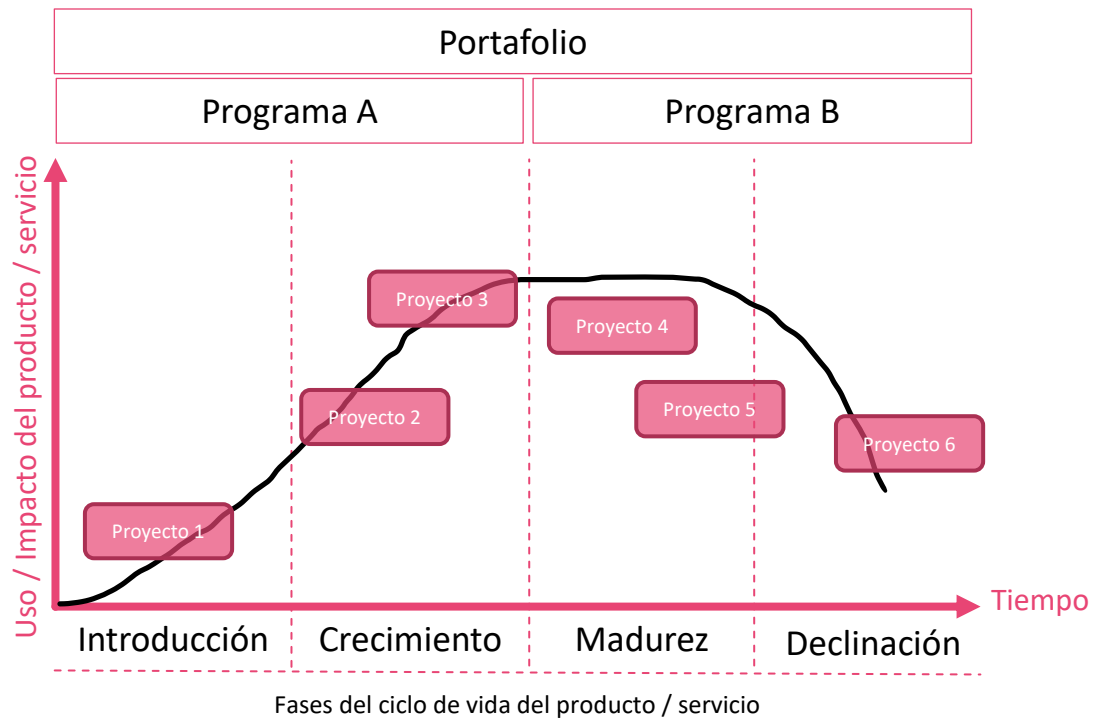
OJO No olvidar que siempre se trata de (y con) personas

Oficina de gestión de proyectos (PMO)

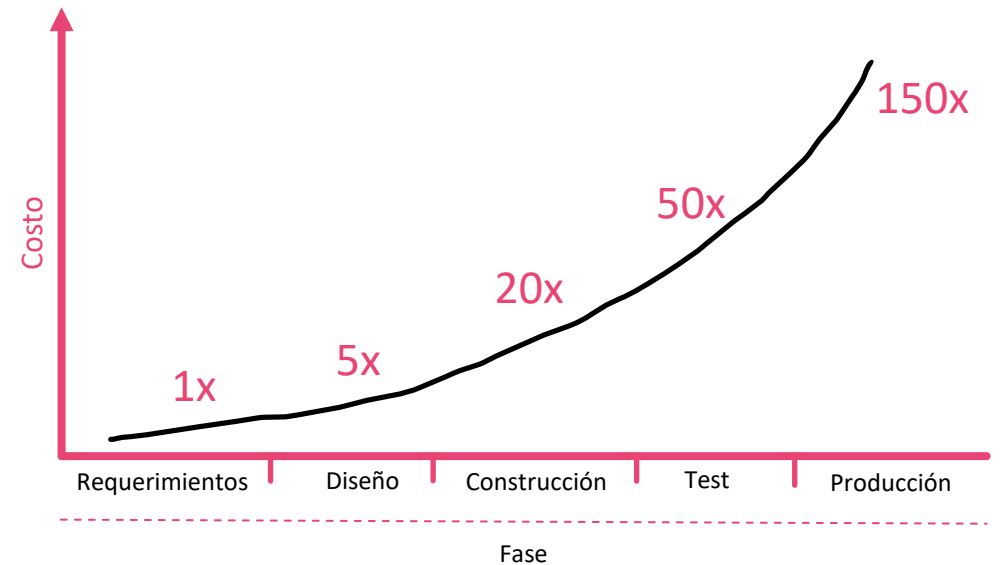


RESPECTO DE CICLOS DE VIDA...

Ciclo de vida de un producto o servicio

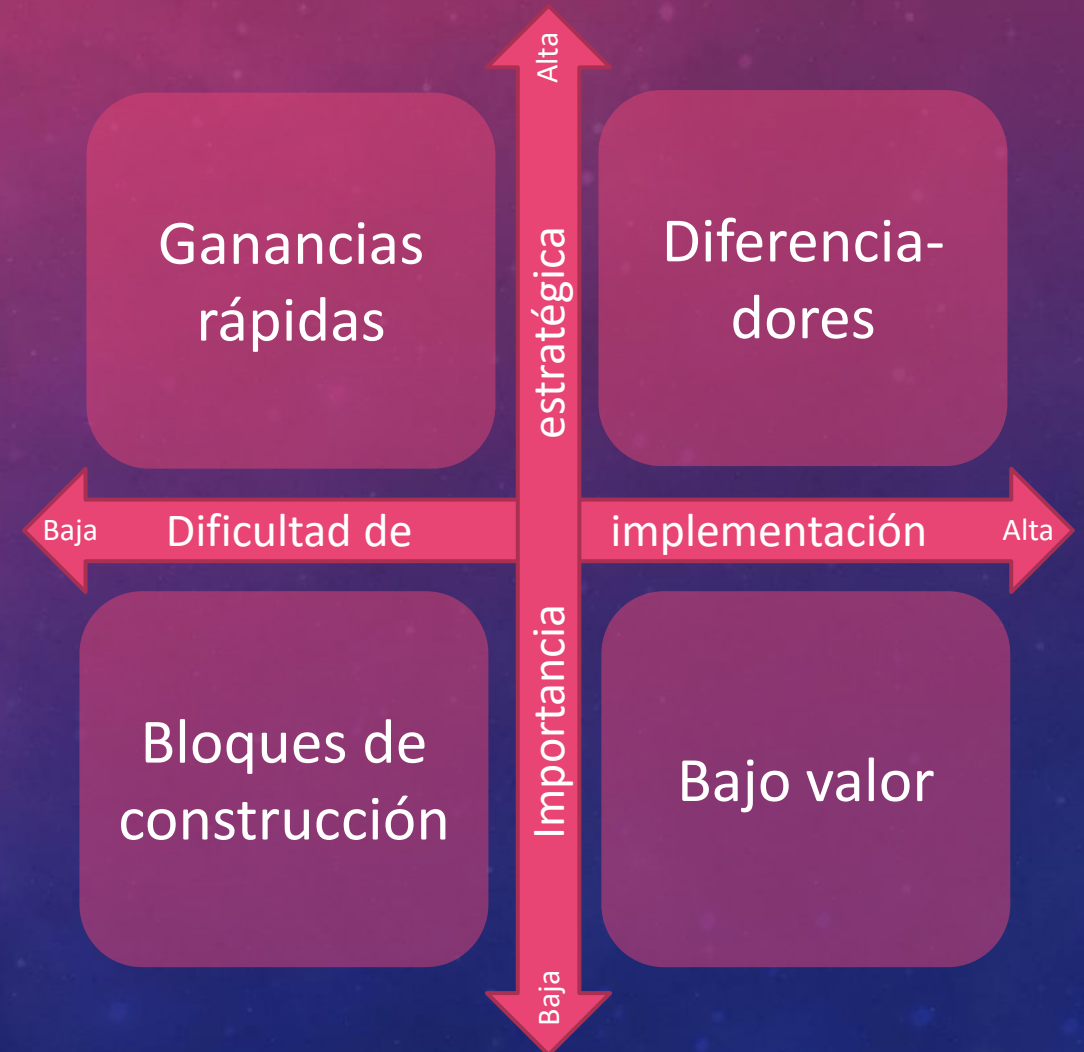


El costo de los cambios...



PRIORIZANDO PROYECTOS PARA LA IMPLEMENTACIÓN

- Identifique todos los proyectos y asígneles un valor en base a la dificultad de implementación y a la importancia estratégica
 - Proyectos de corto plazo: ganancias rápidas y bloques de construcción.
 - Proyectos de largo plazo: diferenciadores.



PROCESOS POR GRUPO Y ÁREA DE CONOCIMIENTO EN DIRECCIÓN DE PROYECTOS (PMI V6)

Gestión de..	Inicio	Planificación	Ejecución	Monitoreo y Control	Cierre
Integración	(1) Acta de constitución	(1) Plan de Proyecto	(2) Dirigir y gestionar la ejecución y el conocimiento del proyecto	(2) Controlar trabajo y cambios	(1) Cerrar el proyecto
Alcance		(4) Plan de gestión alcance. Recopilar requerim. Definir Alcance. Crear EDT (Estruct. Desglose Trabajo)		(2) Verificar y controlar alcance	
Tiempo		(5) Plan de Gestión cronograma. Definir y secuenciar actividades. Estimar recursos y duración de actividades. Desarrollar el cronograma		(1) Controlar el cronograma	
Costos		(3) Plan de Gestión costos. Estimar costos. Determinar presupuesto		(1) Controlar costos	
Calidad		(1) Planificar gestión de calidad	(1) Asegurar calidad	(1) Controlar calidad	
Recursos		(2) Plan de Gestión recursos. Estimar recursos.	(3) Adquirir, desarrollar y dirigir el equipo	(1) Reportar rendimiento	
Comunicación		(1) Plan de Comunicaciones	(1) Gestionar las comunicaciones	(1) Monitorear comunicaciones	
Riesgos		(5) Plan de gestión de riesgos. Identificar riesgos. Análisis cualitativo y cuantitativo de riesgos. Plan de respuesta a riesgos	(1) Implementar respuestas a riesgos	(1) Monitorear riesgos	
Adquisición		(1) Plan de adquisiciones	(1) Efectuar las adquisiciones	(1) Controlar las adquisiciones	
Interesados	(1) Identificar interesados (stakeholders)	(1) Planificar involucramiento de interesados	(1) Gestionar participación interesados	(1) Monitorear involucramiento de interesados	
	2	24	10	12	1

EXISTEN DIVERSOS MARCOS DE GESTIÓN DE PROYECTOS Y DISTINTOS NIVELES DE CERTIFICACIÓN

Organización	Niveles de Certificación	Sitio web
Global Association for Quality Management (GAQM)	3 (APM, PPM, CDP)	Enlace
BVOP.org	2 (PGD, PM)	Enlace
Project Management Institute (PMI)	8 (PMP, CAPM y otros)	Enlace
International Project Management Association (IPMA)	4 (PMA, CPM, SPM, PD)	Enlace
International Association of Project Managers (IAPM)	1	Enlace
Computing Technology Industry Association (ComTIA)	1 y otros	Enlace
ILX Group & Axelos – PRINCE2	2 (Foundation, Practitioner)	Enlace

Y ¡varias otras!

REFERENCIAS

- PMBOK Guide, 6th ed. PMI Institute ([sitio](#))
- Publicación de Leonardo Reyes en LinkedIn ([sitio](#))
- Ley 21.180 de Transformación Digital del Estado ([enlace](#))
- Normas Técnicas, Gobierno Digital ([enlace](#))

GRACIAS POR SU ATENCIÓN

¿PREGUNTAS?



Transformación Pública

Más valor para la ciudadanía

Macarena San Martín Vergara

<https://www.linkedin.com/in/macarena-san-martin-vergara/>